

22^e Conférence Européenne du Scoutisme

Document 4

Fonds du Partenariat



Introduction

Ce rapport est divisé en trois parties :

- Une proposition sur l'avenir du Fonds du Partenariat (voir titre suivant).
- Un rapport sur les différents projets financés pendant le triennat 2013 – 2016 (page 4-11).
 - Au total, neuf projets ont été cofinancés par le Fonds pour un montant total de 75 900 €.
 - Parmi ceux-ci, un rapport final doit encore être rédigé pour trois projets. Ce document donne un résumé des résultats atteints pour les six projets menés à terme et donne une idée des résultats anticipés pour les trois projets restant.
- Un historique des subsides alloués depuis le début du programme, en 1997, et la présentation du Fonds du Centenaire (voir pages 12 et 13).

Proposition relative au remplacement du Fonds du Partenariat et au soutien offert aux OSN/ASN

Au cours des différentes années, le « Fonds du Centenaire », le « Fonds de Partenariat pour le Développement et la Croissance » et, plus récemment, le « Fonds du Partenariat », ont financé de manière significative plusieurs projets destinés à soutenir le développement et la croissance du Scoutisme dans la Région européenne.

Dernièrement, vu la réduction des ressources disponibles, moins de projets ont été financés, et indubitablement dans une moindre mesure. Compte tenu de l'évolution actuelle du système d'aide mis à disposition des OSN/ASN, accessible directement à travers le **soutien mondial** (que nous désirons renommer **soutien sur mesure**, comme par le passé), il devient évident que nos ressources pourraient être concentrées plus intelligemment à travers **un soutien sur mesure** en s'assurant que les ressources financières nécessaires soient complétées par un suivi/un coaching, avec l'aide éventuelle d'experts, pour arriver à un meilleur résultat global.

Par conséquent, nous proposons au prochain Comité européen du Scoutisme de remplacer le Fonds du Partenariat par un soutien sur mesure (par exemple en faisant appel à des experts ou à un soutien spécifique en ressources humaines), éventuellement complété par un soutien financier convenu par la Région et l'OSN/ASN concernée.

Compte tenu des défis financiers auxquels nous devrons certainement faire face à l'avenir, nous pensons que cette proposition permettra d'exercer un contrôle plus efficace sur les ressources financières de la Région, tout en permettant de continuer à soutenir financièrement certains projets.

Rapport du Fonds du Partenariat 2013 - 2016

AGESCI - Italie

Nom du projet	Route Nazionale 2014	
Personne de contact	Noemi Ruzzi	
	interf@agesci.it	+39 06 68166209
Description du projet	<ul style="list-style-type: none"> • Soutenir la participation à ce grand événement national et international destiné aux Routiers • Améliorer l'expérience des participants internationaux • Identifier les « actes de courage » (le thème de l'événement) qui permettent à tous les participants de développer leur compétence en leadership et leur sens de l'engagement • encourager la diversité en soutenant les participants d'autres Régions • Nombre de participants attendus : 28 000 	
Durée du projet	1 an-fin août 2014	
Coût total du projet	49 200 €	
Subsides alloués	7 500 €	
Résultats mesurables :		
<ul style="list-style-type: none"> • But : 150-200 participants d'autres pays – résultat : 95 participants de 11 pays et 12 associations • Amélioration des préparatifs – succès variables en la matière et les meilleurs résultats ont été obtenus grâce à l'utilisation des réseaux sociaux • Route et développement de la communauté – cela a été réalisé dans l'intégralité par les participants venant d'autres pays qui se sont indentifiés aux « actes de courages » (le thème de l'événement) – c'était une question de se comprendre via des interactions, le « learning by doing », et l'application de la Méhode Scoute • Participation lors des ateliers – bons résultats obtenus chez tous les participants, reflétant le soin donné à la traduction dans une langue connue de tous et à la qualité des sessions pratiques. Les ateliers théoriques donnés uniquement en italien ont moins bien fonctionnés. • Participation à la dernière partie l'événement : la Charte du Courage – Participation active à l'élaboration de la Charte par l'ensemble des communautés présentes, y compris par les participants étrangers. Nous pensons que la Charte sera publiée dans d'autres langues étrangères 		

Savez Izvidajča Srbije (SIS) – Serbie

Nom du projet	« Possibilités illimitées »	
Personne de contact	Djordje Milic	
	office@izvidjaci.rs	+381 11 269 5199
Description du projet	<ul style="list-style-type: none"> • Distribution de matériel utile à la mise en place du Programme des Jeunes aux commissaires locaux et aux chefs • Mise en relation des commissaires locaux et des chefs • Développement des premiers éléments nécessaires au processus de renouvellement du Programme des Jeunes • Développement de programmes de formation pour certaines fonctions spécifiques 	
Durée du projet	Un an jusqu'en mars 2014	
Coût total du projet	20 180 €	
Subsides alloués	8 000 €	
<p>Vue d'ensemble</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Collecte d'informations 2. Forum des Commissaires 3. Réunions des différents groupes de travail 4. Collaboration active entre les groupes de travail, d'une part, et les Commissaires et le Conseil d'administration, d'autre part 5. Ateliers 6. Production et distribution du programme et du matériel stratégique 7. Mise en relation des chefs au niveau local et recueil de feedback 8. Forum des Scouts aînés actifs au niveau local 9. Évaluation 10. Adoption et promotion de la stratégie <p>Résultats</p> <p>Mise en place d'un service d'information pour les camps réalisés avec les scouts étrangers.</p> <p>Promotion des initiatives et des activités locales liées au scoutisme.</p> <p>Élaboration d'une plateforme en ligne présentant le travail de l'OSN.</p> <p>Préparation et impression de bulletins liés au travail des groupes et des régions.</p> <p>Préparation et impression des bulletins liés aux préparatifs du 23e Jamboree mondial du Scoutisme.</p> <p>Bonne organisation du Jamboree national.</p> <p>Bonne organisation de l'Académie 2014.</p> <p>Mise à jour du matériel disponible et préparation d'un CD sur les thèmes suivants:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Exigence d'activités minimales pour les groupes • Méthodes de travail et Programme des Jeunes pour la branche Louveteaux • Programme des Jeunes pour la branche Eclaireurs • Solution temporaire pour atteindre le niveau de formateur de 1er degré, 2e degré et 3e degré 		

Les Scouts – Belgique

Nom du projet	Utopia	
Personne de contact	Geoffroy Crepin	
	Geoffroy.crepin@lesscouts.be	+32 2 508 1200
Description du projet	<p>Objectifs Faire en sorte que les chefs:</p> <ul style="list-style-type: none"> • soient conscients de l'importance de devenir de véritables leaders, tant dans le scoutisme que dans la vie de tous les jours. • soient conscients de leur rôle stratégique dans les décisions de l'organisation scoute. • jouent un rôle actif dans la gestion de leur mouvement et soient représentés comme il se doit. • apprennent à prendre place dans la gouvernance de l'association. • apprennent à exprimer et à défendre leur opinion. • apprennent à saisir toutes les opportunités pour développer leurs compétences en leadership, sachent où et comment défendre leurs idées, tout en sachant les idées de leur groupe local. • apprennent à prendre les rênes de leur mouvement. 	
Durée du projet	2 ans à partir d'août 2014–date de fin de projet encore indéterminée	
Coût total du projet	56 625 €	
Subsides alloués	10 000 €	
<p>Progrès déjà réalisés :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Signes d'amélioration du niveau de participation - Création de plusieurs sites Web au niveau local - Le processus actuel pour le renouvellement du mandat de Président et d'autres fonctions au niveau national a été lancé et a clairement bénéficié de certaines retombées du projet Utopia. 		

Organizatsia Na Bulgarskite Skauty (OBS) –Bulgarie

Nom du projet	Un scoutisme pour davantage de jeunes en Bulgarie	
Personne de contact	Yordan Dyankov	
	commissioner@scout.bg	+359 899850560
Description du projet	<p>Buts et objectifs du projet :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Créer de nouveaux groupes scouts en Bulgarie • Former les chefs • Revoir et améliorer le Programme des Jeunes • Mettre en place une structure et un bureau national efficaces et fonctionnels • Accroître la présence des Scouts de Bulgarie dans la société <p>Moyens mis en place :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Réunions de consultation dans des villes où le scoutisme est absent • Formation des chefs au Programme des Jeunes et au Badge de bois • Consultance-recours à des experts de toute l'Europe • Soutien technique- partage de connaissances pratiques • Diffusion d'informations 	
Durée du projet	Un an à partir d'août 2014	
Coût total du projet	18 342 €	
Subsides alloués	10 000 €	
Résultats :	<ul style="list-style-type: none"> - 19 réunions consultatives dans 12 régions différentes du pays - Organisation de trois temps de formations pour les chefs scouts - 96 adultes formés aux principes du Scoutisme - Quatre nouveaux groupes scouts en cours de création - Organisation de formations aux relations extérieures - Formation de 17 personnes au développement et à la mise en place d'une stratégie de relations extérieures - Développement d'une stratégie de relations extérieures pour l'OSN - Renforcement de l'image des Scouts de Bulgarie - Meilleure capacité à accueillir de nouveaux membres dans l'OSN - Augmentation du nombre de membres 	

Bandalag islenskra skáta (BIS) - Islande

Nom du projet	Développement d'un programme pour les Scouts aînés et Routiers (16–22 ans)	
Personne de contact	Hermann Sigurdsson	
	bis@scout.is	+354 550 9800
Description du projet	<p>Buts principaux du projet :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Publier un manuel et un système de reconnaissance pour la section 16–18 ans (Scouts aînés) • Publier un manuel et un système de reconnaissance pour la section 19–22 ans (Routiers) • Continuer à mettre en place la « Méthode Scoute » dans tous les groupes du pays • Mettre en place une formation au leadership pour toutes les tranches d'âge 	
Durée du projet	Un an et demi à partir d'août 2014	
Coût total du projet	36 000 €	
Subsides alloués	8000 €	
Résultats :	<ul style="list-style-type: none"> • Élaboration d'un programme-cadre pour les Scouts aînés • Élaboration d'un programme-cadre pour la branche Routiers • Publication d'un manuel pour la branche Routiers et d'un système de reconnaissance • Publication d'un manuel pour les Chefs Routiers. Voir lien suivant : https://issuu.com/bis-skrifstofa/docs/rover_handbok_radgjafa_og_leidtoga • Publication d'un manuel pour les Scouts aînés et d'un système de reconnaissance • Publication d'un manuel pour les chefs de la branche Scouts aînés • Copie, adaptation et publication d'une nouvelle base de données pour le Programme des Jeunes, reprise de l'ASN du Danemark « Det Danske Spejderkorps ». Cette base de données reprend 306 activités, 310 jeux, 354 chants et plus de 70 histoires issues du cadre symbolique du scoutisme. Voir lien suivant : http://skatamal.is/dagskrarvefur/ • Approbation d'une nouvelle vision stratégique pour le futur du Scoutisme en Islande (2015–2020) lors de l'Assemblée générale de mars 2015 • Très bons résultats obtenus lors de la formation au leadership destinée aux Scouts aînés. Celle-ci sera répétée trois fois par an avec, chaque fois, un thème différent. Une moyenne de 50 participants s'est inscrite à ces formations. • Mise en place, au mois d'août, de la formation au leadership (baptisée «Été Gilwell») pour la branche Routiers destinée aux jeunes chefs âgés de 19 ans et plus. Quinze scouts ont participé à cette formation. • Recrutement d'un auteur chargé de rédiger les nouveaux manuels en respectant le style des ouvrages déjà publiés. Comme par le passé, nous nous sommes mis d'accord avec l'OMMS pour utiliser leur matériel à destination des sections plus jeunes au lieu de rédiger nos propres manuels. • Élection, pour la première fois, d'un Comité des jeunes lors de l'Assemblée générale annuelle, en 2014. En février 2015, l'association a organisé son premier Forum des jeunes et les conclusions de cet événement ont été discutées lors de l'Assemblée générale annuelle des ASN, en 2015. Vingt personnes ont participé au Forum des jeunes. • Organisation d'un week-end de formation lors duquel le programme Routiers et le système de reconnaissance pour toutes les sections d'âge ont été présentés. Participation de 55 personnes. 	

Eesti Skautide Ühing - Estonie

Nom du projet	Renouvellement du Programme des branches Éclaireurs et Scouts aînés	
Personne de contact	Off Pruulmann	
	ott@skaut.ee	+372 507 4195
Description du projet	<p>En fin de projet, notre OSN aura développé un tout nouveau stock pour les produits suivants:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Des badges de progression et des manuels pour la section Éclaireurs • Des badges de progression et des manuels pour la section Scouts aînés • Des badges de compétences • Des brochures pour les parents et pour les partenaires, ainsi que plusieurs bases de données d'activités illustrées en ligne. <p>Tous ces produits sont des conditions nécessaires pour démarrer le processus de renouvellement du Programme des Jeunes dans les sections.</p>	
Durée du projet	Un an à partir de novembre 2014	
Coût total du projet	9762 €	
Subsides alloués	5900 €	
Résultats :	<ul style="list-style-type: none"> • Élaboration et impression de 500 manuels pour la branche Éclaireurs • Conception et fabrication de 450 types de badges pour la branche Éclaireurs • Conception et impression de 700 brochures d'information pour les parents/partenaires • Conception de 31 icônes à utiliser comme balise dans la base de données des activités • Conception des différents badges pour les 18 compétences identifiées (quatre niveaux différents par compétences) et fabrication de 1200 badges. • Conception et impression de 500 manuels pour la branche Scouts aînés • Conception et fabrication de 300 types de badges pour la branche Scouts aînés • Nouveau Programme des Jeunes pour les branches Éclaireurs et Scouts aînés prêt à être mis en place 	

Israel Boy & Girl Scouts Federation (IBGSF) – Israël

Nom du projet	Cercles d'existence	
Personne de contact	Haim Pilzer / Amos Simon	
	itahdut@zofim.org.il	+972 54 22029120
Description du projet	<p>Le but du projet est d'améliorer la coopération et les activités réalisées entre les scouts juifs, arabes et druzes avec, comme objectif principal, de renforcer la tolérance et l'amitié entre les jeunes scouts de ces différentes communautés.</p> <p>Les scouts qui participent à ce projet deviennent de jeunes ambassadeurs dans le groupe et sont les mieux placés pour convaincre leurs amis. Les « cercles » que nous organisons permettent non seulement aux différents groupes de se rencontrer de manière informelle mais aussi de partir ensemble en camp ou en hike. Ce projet s'est également avéré être efficace pour encourager les jeunes arabes à rejoindre le Scoutisme.</p>	
Durée du projet	Un an à partir de novembre 2014	
Coût total du projet	23 190 €	
Subsides alloués	10 000 €	
<p>Après avoir organisé pendant plus de 12 ans le projet « Coexistence » entre les scouts juifs et arabes de toutes les associations de la Fédération, les Scouts d'Israël ont décidé, l'année passée, de moderniser le projet et de le mettre à jour afin qu'il s'inscrive mieux dans la réalité actuelle du pays.</p> <p>Liste des réunions officielles :</p> <p>13.12.2014 - 3 week-ends de « cercles », 14 groupes, environ 450 participants</p> <p>7.2.2015 - 1 week-ends de « cercles », 3 groupes, environ 150 participants</p> <p>14.2.2015 - 1 week-ends de « cercles », 4 groupes, environ 300 participants</p> <p>21.3.2015 - 2 week-ends de « cercles », 9 groupes, environ 400 participants</p> <p>18.4.2015 - 1 week-ends de « cercles », 14 groupes, environ 500 participants</p> <p>25.5.2015 - 1 week-ends de « cercles », 2 groupes, environ 70 participants</p> <p>Juin-août : Camps d'été- activités conjointes entre les groupes qui ont participé aux réunions.</p> <p>Novembre-décembre : Début des projets de l'année 2016-réunions de préparation et premières réunions.</p>		

Zveza Tabornikov Slovenije (ZTS) - Slovénie

Nom du projet	Mise en œuvre efficace du Programme Scout	
Personne de contact	Domen Uršič	
	pisarna@taborniki.si	+386 1 3000820
Description du projet	<p>Renforcement du soutien pour une meilleure mise en œuvre du Programme des Jeunes, notamment à travers la publication de quatre nouveaux manuels: (1) Manuels pour les chefs de la branche Louveteaux, (2) Manuels pour les chefs de la branche Éclaireurs, (3) Document de base sur la Spiritualité chez les ZTS, (4) Manuels destinés aux chefs de patrouille pour mettre en place des activités liées à la spiritualité.</p> <p>Développement de deux outils pédagogiques et de procédures à suivre pour les unités locales qui désirent participer aux « activités de croissance ».</p> <p>Développement d'outils pour les chefs de la branche Pré-louveteaux.</p> <p>Création de nouveaux groupes au niveau local (dont cinq groupes l'année du début du projet) et croissance des membres d'environ 5 %.</p> <p>Augmentation du nombre de chefs de patrouille formés : 200 nouveaux CP formés en 2015 (croissance de 7 % comparé à 2014).</p> <p>Accroissement de la présence, de la reconnaissance et du rôle des ZTS dans la société, notamment à travers une communication plus large avec les parents, les partenaires, les écoles et les communautés locales (dans 10 nouvelles communautés locales où le scoutisme n'existe pas jusqu'à présent)</p> <p>Meilleure coopération au niveau international (tant avec d'autres OSN qu'avec la Région européenne du Scoutisme), notamment à travers le partage de bonnes pratiques, en participant à des activités de formation conjointe ou en assistant à des événements internationaux (4 événements).</p>	
Durée du projet	Un an à partir de juin 2015	
Coût total du projet	27 340 €	
Subsides alloués	8000 €	
	<ul style="list-style-type: none"> • Publication de quatre nouveaux manuels • Analyse des ressources humaines disponibles et recommandations pertinentes aux groupes locaux • Analyse du recrutement et soutien aux unités locales à travers différents moyens • Formation de 172 chefs de patrouille • Accès à la « base de données des certificats » pour 35 unités scouts • Rédaction des descriptions des compétences pour tous les modules de formation • Rédaction du projet de texte « Nouveau système pédagogique pour les ZTS » 	

Savez Izvidajča Srbije (SIS) – Serbie

Nom du projet	Du niveau local au niveau mondial	
Personne de contact	Ivana Andrasevic	
	office@izvidjaci.rs	+371 27852614
Description du projet	<ul style="list-style-type: none"> • Amélioration de la communication entre les groupes locaux et le niveau national à travers différentes visites soigneusement élaborées • Distribution aux commissaires locaux et aux chefs de dossiers d'activité et de nouveau matériel pour le Programme des Jeunes • Formation du « Réseau de l'équipe de soutien » sur trois jours à travers différents modules • Soutien aux chefs et aux commissaires locaux pour leur permettre de mettre œuvre les activités et les outils susmentionnées • Développement de nouvelles activités au niveau national • Amélioration du partenariat entre les groupes scouts et les différents acteurs du niveau local 	
Durée du projet	Un an à partir de décembre 2015–date de fin de projet encore indéterminée	
Coût total du projet	17 668 €	
Subsides alloués	8500 €	
Progrès :	<ul style="list-style-type: none"> • Projet en cours de création 	

Évolution du Fonds du Partenariat depuis le Fonds du Centenaire

Le Fonds du Centenaire (FC) existe depuis la 16^e Conférence Européenne du Scoutisme à Luxembourg (1998). Il a été remplacé par le « Fonds de Partenariat pour le Développement et la Croissance », en 2007, et a ensuite été rebaptisé « Fonds du Partenariat ». Il a pour but d'allouer des subsides à des projets, créés par les OSN/ASN en partenariat avec la Région, qui contribuent à soutenir le développement et la croissance du Scoutisme. La création du Fonds du Centenaire a été proposée pour la première fois lors de la 16^e Conférence européenne du Scoutisme.

Lors du triennat 2004–2007, un groupe de travail a été créé pour évaluer tous les impacts du Fonds du Centenaire sur le développement des OSN/ASN. Ce groupe a légèrement modifié les échéances des demandes de financement et a élargi la phase de conception afin, notamment, de pouvoir prendre avis auprès du point de contact du Comité. L'accent n'a cessé d'être mis sur les priorités de la « Stratégie du Scoutisme » ainsi que sur les projets rentrant dans le cadre de « Dons pour la paix », créé pour le Centenaire du Scoutisme.

De nouvelles propositions ont été formulées lors de la 19^e Conférence européenne du Scoutisme afin de créer un nouveau fonds baptisé « Fond de Partenariat pour le Développement et la Croissance » pour lequel tous les projets devaient prendre la forme de partenariats entre l'OSN/ASN concernée et la Région. La possibilité d'adapter le projet aux besoins de l'OSN/ASN devait permettre de mieux identifier et utiliser les maigres ressources disponibles, sans écarter la possibilité d'avoir recours à des partenariats avec d'autres organisations.

Lors de la 21^e Conférence Européenne du scoutisme, et compte tenu des défis financiers sans cesse croissants, la décision a été prise de réduire le montant maximal des subsides à 10 000 € et de remettre l'accent sur le concept d'un réel partenariat (et non d'un partenariat « de façade »), tout en encourageant une recherche de financements complémentaires.

Le Fonds du Centenaire a cofinancé 151 projets. Jusqu'en 2007, le montant total de subsides alloués a atteint à 2,5 millions USD, soit une moyenne de 250 000 USD par an.

En 2010, lors de la 20^e Conférence Européenne du Scoutisme, le « Fonds de Partenariat pour le Développement et la Croissance » avait cofinancé 23 projets pour un montant total de 377 300 € lors du triennat 2007–2010.

En 2013, pour la 21^e Conférence Européenne du Scoutisme, le Fonds du Partenariat a accordé une subvention à 22 projets lors du triennat 2010–2013 pour un montant total de 318 215 €.

Le rapport soumis en 2016 à la 22^e Conférence européenne du Scoutisme comptabilise 9 subventions de projets pour un montant total de 75 900 €.

Étant donné que le nombre de demandes de financement diminue, et vu la recherche constante de solutions sur mesure pour répondre aux besoins des Associations, le groupe en charge de l'étude du Fonds du Partenariat considère qu'il serait préférable que l'aide fournie aux ASN et OSN s'inscrive dans le cadre d'un Soutien sur mesure, qui permettrait de travailler directement avec l'association concernée, plutôt qu'à travers le Soutien mondial.

© World Scout Bureau European Regional Office
Avril 2016

Bureau Mondial du Scoutisme – Europe Support Centre Geneva
P.O. Box 327, Rue Henri-Christine 5
CH-1211 Genève 4
Suisse

+41 22 705 11 00
europe@scout.org

scout.org/europe
euroscoutinfo.com

La reproduction est autorisée aux Organisations scouts nationales et aux
Associations scouts nationales membres de l'Organisation Mondiale du
Mouvement Scout
La source devra être citée.

© Illustration de couverture : Carl-Frederic Salicath, Norges Spejderforbund 2015

